

## Implementasi Sistem Manajemen SMK3L pada PT. XXX Indonesia Terhadap Karyawan

**Halimah Tussadia<sup>1</sup>, Naisya Abtharis<sup>2</sup>, Salsabila Shafa<sup>3</sup>, Bungaran Saing<sup>4\*</sup>**

<sup>1,2,3</sup>Teknik Lingkungan, Fakultas Teknik, UBJ, Bekasi, Indonesia

<sup>4</sup>Teknik Kimia, Fakultas Teknik, UBJ, Bekasi, Indonesia

e-mail: <sup>1</sup>202210245003@mhs.ubharajaya.ac.id , <sup>2</sup>202210245029@mhs.ubharajaya.ac.id ,

<sup>3</sup>202210245018@mhs.ubharajaya.ac.id, <sup>4\*</sup>**bungaran.saing@dsn.ubharajaya.ac.id**

### Abstract

*This research focuses on the challenges organizations face in ensuring security and how a systematic security management system can effectively address environmental security issues by evaluating different security strategies and best practices. This research provides valuable insights into developing a robust security framework according to the specific needs of an organization. The method used is descriptive qualitative to describe and identify the findings of secondary data collection. The secondary data is obtained through literature studies to analyze environmental health management data at the company. Then, data is analyzed and synthesized to get the results in the form of a description in this paper. The purpose of this paper is to find out the SMK3L standard used at PT XXX Indonesia and evaluate the results of the management review that has been conducted.*

**Keywords :** Environment Management, Strategy, K3, Security

### Abstrak

Penelitian ini berfokus pada tantangan yang dihadapi oleh organisasi dalam memastikan keamanan dan bagaimana sistem manajemen keamanan yang sistematis dapat mengatasi masalah keamanan lingkungan secara efektif, dengan mengevaluasi strategi keamanan yang berbeda dan praktik terbaik. Penelitian ini memberikan wawasan berharga dalam mengembangkan kerangka kerja keamanan yang kuat sesuai dengan kebutuhan spesifik dari suatu organisasi. Metode yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif untuk memaparkan dan mengidentifikasi hasil temuan pengumpulan data sekunder. Data sekunder tersebut didapat melalui studi literatur guna menganalisis data manajemen kesehatan lingkungan pada perusahaan. Kemudian data tersebut dianalisis dan disintesis untuk mendapatkan hasil berupa deskripsi pada tulisan ini. Tujuan dari penulisan ini adalah untuk mengetahui standar SMK3L yang digunakan pada PT. XXX Indonesia dan mengevaluasi hasil tinjauan manajemen yang sudah dijalankan.

**Kata Kunci:** Manajemen Lingkungan, Strategi, K3, Sekuriti

### PENDAHULUAN

Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan kerja adalah bagian dari sistem manajemen yang meliputi struktur organisasi, perencanaan, tanggung jawab, pelaksanaan, prosedur, proses dan sumber daya yang dibutuhkan bagi pengembangan penerapan, pencapaian, pengkajian dan pemeliharaan keselamatan dan kesehatan kerja (K3) (Permenaker No. 05/MEN/1996). Penerapan sistem manajemen keselamatan dan kesehatan kerja merupakan salah satu cara untuk menjamin konsisten dan efektifitas perusahaan dalam mengendalikan sumber bahaya (Rizki Alfarizi, 2023). Penerapan SMK3L dapat meminimalkan resiko, mengurangi dan mencegah kecelakaan dan penyakit akibat kerja serta memaksimalkan efisiensi perusahaan yang pada akhirnya dapat meningkatkan produktivitas perusahaan, untuk memacu peningkatan daya saing barang dan jasa yang dihasilkan oleh perusahaan terlebih untuk mengantisipasi pemberlakuan sertifikat K3 atau pun standarisasi K3 secara internasional, maka setiap perusahaan di Indonesia harus meningkatkan kemampuan manajemen dan para tenaga kerjanya.

Kepatuhan terhadap regulasi merupakan pilar utama dalam operasional perusahaan. PT. XXX Indonesia beroperasi dalam kerangka kerja yang ketat mengenai pengelolaan limbah B3 dan keselamatan kerja, termasuk Undang Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan

Lingkungan Hidup serta peraturan lainnya. Implementasi Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja serta Lingkungan (SMK3L) adalah langkah penting untuk memenuhi kewajiban hukum ini. PT. XXX Indonesia juga memiliki komitmen kuat 1 terhadap konservasi lingkungan. Pengelolaan limbah B3 yang tepat adalah kunci untuk menghindari dampak negatif terhadap lingkungan. Dengan menerapkan SMK3L, perusahaan memastikan bahwa semua limbah diproses dan dimanfaatkan secara bertanggung jawab dan berkelanjutan, sehingga meminimalkan risiko pencemaran tanah, air, dan udara.

## METODE PENELITIAN

Metode yang digunakan adalah metode deskriptif kualitatif untuk memaparkan dan mengidentifikasi hasil temuan pengumpulan data sekunder. Data sekunder tersebut didapat melalui studi literatur guna menganalisis data manajemen kesehatan lingkungan pada perusahaan. Kemudian data tersebut dianalisis dan disintesakan untuk mendapatkan hasil berupa deskripsi pada tulisan ini.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

### Perencanaan SMK3L Perusahaan

#### Perencanaan dan Administrasi

Pada Perencanaan dan Administrasi SMK3L PT. XXX Indonesia yang mengatur tata cara dan pelaporan performance K3 yang dilaksanakan secara periodik guna mengetahui kinerja K3 masing-masing unit kerja. Prosedur ini juga berlaku untuk seluruh departemen yang meliputi pelaporan insiden dan accident, ketidaksesuaian ataupun penyimpangan dan kinerja pada bidang K3. Tanggungjawab dan prosedur ditugaskan kepada para manajer dengan bertanggungjawab melaporkan kinerja di bidang K3 termasuk laporan safety representative di departemennya masing-masing ke departemen K3LL sebagai bahan laporan perusahaan, dan manajer K3LL dengan bertanggungjawab mengumpulkan dan menyusun laporan performance atau kinerja K3 perusahaan secara keseluruhan dan dilaporkan ke direksi dalam forum rapat P2K3. Berikut merupakan formulir rencana komunikasi internal yang akan dijalankan oleh PT. XXX Indonesia:

RENCANA KOMUNIKASI INTERNAL (IKLA-0301, REV 00)		Dibuat Oleh	Disahkan
<b>Subyek</b>	<b>PIC</b>	<b>Metode Komunikasi</b>	<b>Periode</b>
Kebijakan Mutu dan Lingkungan	HR	Penempelan di semua ruangan	Continue
Aspek dan Dampak Penting Lingkungan	Manager	Sosialisasi	1 Tahun
Prosedur, Instruksi Kerja, Standar, Form dan Catatan	Manager	Sosialisasi	Update
Pencapaian Objectif Target dan Program Sistem Manajemen Mutu dan Lingkungan	Manager	Meeting	Bulanan
Manajemen Review	HR	Meeting	6 Bulanan
Sosialisasi kegiatan / perilaku keselamatan	Manager / Supervisor	Penempelan di Papan Pengumuman	Continue
Sosialisasi laporan hasil pengujian emisi	HR	Sosialisasi	6 bulan

Gambar 1 Form Rencana Komunikasi Internal

The form is titled 'Form Usulan Perubahan / Penambahan Kebijakan K3 (SMK3-0201)'. It contains several sections:
 

- Header:** Hari, Tanggal: 08-Des-21; Nomor: [blank].
- Yang mengajukan:** Nama: [blank]; Dept: Engineering; Jabatan: Manager.
- Usulan Perubahan / Penambahan kebijakan K3:** Setelah mengulas kembali terkait kebijakan K3, Kebijakan Mutu Lingkungan, dan Kebijakan Obat terlarang dan Alkohol untuk tahun 2022, kami dari departemen Engineering menyimpulkan tidak adanya perubahan pada ketiga kebijakan yang PT Posidonus Metric miliki.
- Yang mengajukan, (Penyusun):** [Signature]
- Diterima:** AMR (Management Representatif) [checked]; Tidak [unchecked].
- Informasi dan Referensi tentang Penambahan / Perubahan kebijakan K3:** [blank]
- Hasil Evaluasi:** Diterima / Ditolak (Coret jawaban yang tidak dipilih). Manager K3LL: [Signature]; Management Representatif: [Signature].
- Penambahan / Perubahan Kebijakan K3 baru:** Hari, Tanggal: [blank]; Nomor Dokumen / Catatan: [blank]; Perubahan/Penambahan: [blank].
- Signatures:** Management Representatif and Direktur / GMD.

Gambar 2 Form Usulan Perubahan atau Penambahan Kebijakan K3

### Kepatuhan Terhadap Standar Peraturan

Agar setiap perencanaan peraturan K3LL dapat berjalan dengan efektif maka dibuat struktur manajemen pada departemen K3LL pada PT. XXX Indonesia, sebagai berikut:



Gambar 3 Struktur Pengurus P2K3

Adapun tugas dan tanggungjawab dari manajer K3LL yaitu sebagai berikut :

- 1) Bertanggungjawab untuk memantau baik terencana maupun tidak atas dipatuhinya ketentuan, peraturan dan prosedur tentang K3 PT. XXX Indonesia
- 2) Mencatat dan mendistribusikan kinerja K3 perusahaan ke seluruh departemen untuk di evaluasi guna meningkatkan kinerjanya
- 3) Setiap pelanggaran baik yang diterima dari Manajer K3LL, maupun laporan anggota P2K3 atau pejabat lain yang ditunjuk dalam waktu satu minggu sudah dikirim ke Manajer dari Departemen pelanggar untuk ditindaklanjuti
- 4) Temuan pelanggaran K3 yang disiapkan oleh *staff* K3LL dikirimkan oleh Departemen K3LL kepada Manajer dari Departemen pelanggar.

### Pelaksanaan SMK3L Perusahaan

#### Manajemen Resiko

Pada sistem manajemen resiko K3LL PT.XXX Indonesia menggunakan sistem HIRAC atau *Hazard Identification and Risk Assesment Control* dalam pengendalian kegiatan yang berlangsung, sebagai berikut :

The table is a HIRAC matrix with columns for 'Proses Kerja', 'Departemen', 'Tanggal (DD/MM/YY)', 'Nomor Revisi', 'Nomor Formir', and 'Peringkat dan Pengetahuan'. It lists numerous tasks such as 'Pegangan Saluran', 'Instalasi Saluran', 'Pemeliharaan Saluran', etc., with corresponding hazard descriptions and risk ratings (e.g., 1, 2, 3, 4).

Gambar 4 Sistem Manajemen HIRAC

**Pengendalian Operasional**

Selanjutnya sebagai contoh administrasi tanggung jawab pengendalian operasional pada bidang WWT (*waste water treatment*) berdasarkan *job safety analysis*, yaitu sebagai berikut :

The form includes fields for 'Pekerjaan: Pembersihan Underground', 'Pemilik Fasilitas: WWT', 'Lokasi: WWT', and 'Tanggal: 27 April 2023'. It features a table with columns: NO, JOB DESCRIPTION, POTENSI HAZARDS, RECOMMENDED ACTIONS / PROCEDURES, and PIC. The table lists tasks like 'Pembuatan Ijin Kerja', 'Persiapan Alat dan Material', 'Menguras air underground', etc., with associated risks and safety procedures.

Gambar 5 Job Safety Analysis

**Monitoring Pelaksanaan**

Dalam rangka me-monitoring pelaksanaan manajemen SMK3L pada PT. XXX Indonesia dilakukan dengan sosialisasi kebijakan seperti melakukan agenda meeting, safety talk, dan penempelan pada papan informasi agar memudahkan karyawan untuk memahami kembali dan sosialisasi tersebut dilakukan kepada semua karyawan PT. XXX Indonesia.

Monitoring Pelaksanaan manajemen SMK3L juga dilakukan sesuai kebijakan mutu dan lingkungan sebagai berikut :

1. ISO 9001:2008 (Sistem Manajemen Mutu)
  - a. Menjalankan prosedur perawatan dan perbaikan peralatan serta utilitas
  - b. Menjalankan intruksi kerja inspeksi perawatan dan perbaikan
  - c. Pencapaian OTP (Object Target and Program)
  - d. Pemenuhan peraturan dan persyaratan lain terkait kualitas produk.
2. ISO 14001:2004 (Sistem Manajemen Lingkungan)
  - a. Melakukan pengendalian operasional terhadap aspek penting lingkungan
  - b. Pemenuhan peraturan dan persyaratan lain terkait aspek penting lingkungan
  - c. Secara terus menerus melakukan upaya perbaikan terhadap pencegahan pencemaran lingkungan.

Adapun *Monitoring* Pelaksanaan SMK3L pada PT. XXX Indonesia pada periode 2023 yaitu sebagai berikut :

Gambar 6 Hasil Monitoring

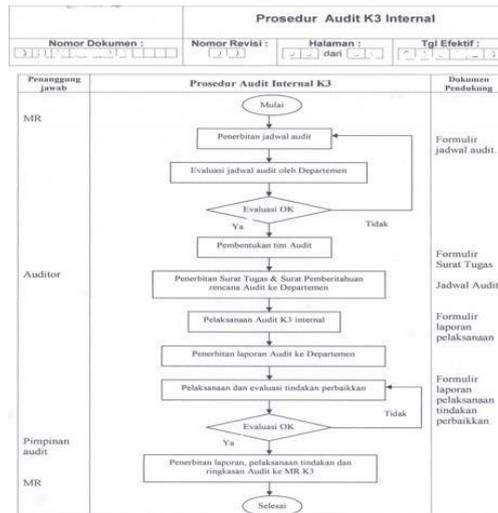
### Audit SMK3L Perusahaan

Pada prosedur audit SMK3L ini menguraikan pertanggungjawaban dan cara pelaksanaan audit K3 internal terhadap sistem K3 yang diterapkan di PT. XXX Indonesia. Prosedur ini bertujuan untuk :

1. Memberikan panduan pelaksanaan audit K3 internal
2. Mengevaluasi keefektifan penerapan sistem manajemen K3
3. Memberi penilaian kesuaian dan keefektifan organisasi atau manajemen PT. XXX Indonesia yang bertanggungjawab atas pelaksanaan sistem K3 yang diatur dalam PerMenNaker No. 05/MEN/1996.

Dengan referensi dari PerMenNaker No. 05/MEN/1996 dan Prosedur ISO 14001. Dan Prosedur tersebut dapat terdiri dari beberapa susunan yaitu, sebagai berikut :

1. Penyusunan jadwal dan pembentukan tim audit
2. Persiapan audit
3. Pelaksanaan audit



Gambar 7 Alur Pelaksanaan Audit

Berikut merupakan hasil audit pada departemen K3LL yang sudah pernah terlaksana pada PT. XXX Indonesia di tahun 2023:

Audit Report No. : Date of Audit : 30 Okt 23 Reference Standard/Treatment :		AUDIT INTERNAL MKA-002 Rev. 01		Dibuat Oleh :	Ditinjau Oleh :	Diperiksa Oleh :
Departemen	Tgl Checklist Document	Temuan Audit	Analisa Penyebab	Tim Auditor Nama		
K3LL	30 Okt 23	Jam istirahat kerja belum optimal	Belum dicantumkan jam kerja terbaru			
		Peralangan listrik sudah tidak sesuai konsep	Kurang nya kesadaran karyawan			
		Terdapat kawat lay menggantung pada MFR	Kurang nya kesadaran karyawan			
		Pemipinan Di-dokumentasi tidak up to date	Sudah mengambil dokumen tidak diperbaharui pada terapan			
		Pemipinan master ac tidak pada terapan	Kurang nya kesadaran karyawan			
		Terdapat AC menyala pada ruangan 255 diluar jam kerja	Perlu dipikirkan dalam penggunaan energi listrik			
		Pelayanan Nera Lampa periode Juli s.d Sept 23 tidak terapan	Perlu dipikirkan dalam penggunaan energi listrik			

Gambar 8 Hasil Audit K3LL

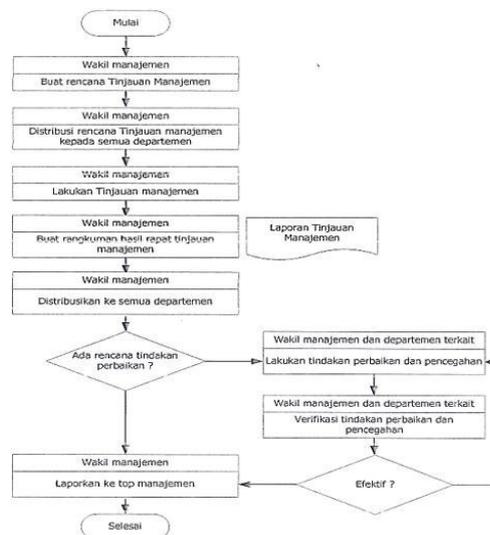
### Tinjauan Manajemen SMK3L Perusahaan

Tinjauan Manajemen adalah kajian manajemen terhadap kesesuaian dan efektifitas implemetasi sistem manajemen mutu dan lingkungan di PT. XXX Indonesia. Dalam prosedur ini yaitu mencakup seluruh kegiatan dalam tinjauan manajemen yang berkaitan dengan sistem manajemen mutu dan lingkungan pada semua tindakan dan fungsi secara internal di seluruh aktifitas operasional PT. XXX Indonesia. Tinjauan Manajemen dibuat dengan tujuan dapat memberikan tuntunan kepada *top management* untuk melaksanakan evaluasi sistem manajemen mutu dan lingkungan secara berkala yang meliputi kecukupan, kecocokan dan keefektifitasannya secara berkesinambungan dalam hubungannya dengan kebijakan mutu dan lingkungan.

Pada Tinjauan Manajemen PT. XXX Indonesia juga memakai referensi dalam mengatur standar manajemen lingkungannya dengan ISO 9001:2008 (Sistem Manajemen Mutu) dan ISO 14001:2004 (Sistem Manajemen Lingkungan. Dalam melakukan prosedur tinjauan manajemen pada PT. XXX Indonesia memiliki beberapa langkah yaitu, sebagai berikut :

1. Tinjauan Manajemen dilaksanakan 1 kali dalam 1 tahun sesudah internal audit atau lebih dari 1 kali atas permintaan *top management* atau *management representative* yang merupakan Tinjauan Manajemen khusus
2. Sebelum melaksanakan Tinjauan Manajemen, Manajemen Representatif mengundang *top management* dan kepala departemen terkait yang memuat agenda pertemuan satu minggu sebelum tanggal yang ditetapkan
3. Agenda pertemuan yang dibuat oleh *Management Representative* yang meliputi :
  1. Tindak lanjut hasil *management review* sebelumnya
  2. Hasil audit internal mutu dan lingkungan
  3. Umpan balik pelanggan dan informasi dari pihak eksternal
  4. Status tindakan perbaikan dan pencegahan

5. Pencapaian objektif, target dan program mutu dan lingkungan
  6. Hasil pengukuran dan pemantauan lingkungan
  7. Evaluasi pemenuhan terhadap peraturan dan persyaratan lain
  8. Pemantauan kinerja produksi
  9. Rekomendasi untuk peningkatan sistem manajemen.
4. Hasil rapat Tinjauan Manajemen dicatat oleh pengendali dokumen dengan menggunakan form Laporan Tinjauan Manajemen, dan ditandatangani oleh top management dan wakil manajemen
  5. Hasil tinjauan manajemen dipelihara oleh wakil manajemen dan salinannya didistribusikan kepada semua departemen
  6. Jika ada tindakan perbaikan dan pencegahan yang harus dilakukan oleh departemen tertentu, wakil manajemen bertanggungjawab memonitor dan memverifikasi efektifitas tindakan perbaikan dan pencegahan yang diambil. Gunakan form ketidaksesuaian, tindakan perbaikan dan pencegahan
  7. Hasil rapat tinjauan manajemen dan tindaklanjutnya dibahas lagi pada tinjauan manajemen berikutnya.



Gambar 9 Alur Tinjauan Manajemen SMK3L Perusahaan

## KESIMPULAN DAN SARAN

Setelah melakukan observasi dengan metode *content analysis* menyeluruh terhadap dokumen pelaksanaan program SMK3L di PT. XXX Indonesia, berikut adalah kesimpulan yang dapat diambil yaitu: Program kebijakan dan prosedur K3L telah diterapkan secara konsisten sesuai dengan rencana yang telah disusun oleh seluruh karyawan, Dalam indikator tinjauan manajemen menunjukkan sebagian besar tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam program SMK3L berhasil dicapai secara signifikan dalam aspek aspeknya, Jumlah tindakan pengendalian yang diterapkan lebih efektif dibandingkan dengan tahun sebelumnya, menunjukkan peningkatan kesadaran dan kepatuhan terhadap prosedur K3LL perusahaan, dan Pemantauan rutin dan audit internal sudah dilaksanakan secara teratur untuk memastikan kepatuhan karyawan terhadap standar K3LL.

Secara keseluruhan, program SMK3L di PT. XXX Indonesia telah menunjukkan hasil yang positif dan signifikan dalam meningkatkan keselamatan, kesehatan kerja, dan perlindungan lingkungan. Dengan beberapa perbaikan dan penyesuaian, serta memberikan panduan bagi langkah-langkah perbaikan di masa mendatang.

Adapun saran untuk PT. XXX Indonesia yaitu, dengan adanya peningkatan keberlanjutan dari setiap aspek melalui kaji ulang manajemen yang sudah ada dan dari setiap temuan yang di temukan agar dapat di arsip atau di dokumentasikan dengan lebih maksimal untuk manajemen perusahaan memastikan bahwa standar keselamatan dan kesehatan kerja serta lingkungan terpenuhi pada setiap aspeknya dengan secara berkala dan *continuu*.

## DAFTAR PUSTAKA

- Setyoko, S. (2018). Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) pada Perusahaan. *Orbith: Majalah Ilmiah Pengembangan Rekayasa dan Sosial*, 13(3).
- Astuti, Y. H. (2023). Implementasi Keselamatan Dan Kesehatan Kerja (K3) Bagian Produksi Pada Perusahaan Prillo Shoes Tangerang. *Innovative: Journal Of Social Science Research*, 3(5), 9932-9941.
- Erniyanti, A. S. (2024). Penerapan Manajemen Sekuriti Dengan Standar, Komponen, dan K3 di PT. Pertamina Hulu Rokan. *Jurnal Ekonomi dan Bisnis*, 2(1), 143-151.
- Hidayanti, N. &. (2021). Manajemen Risiko Keselamatan Kerja serta Lingkungan dan Pencapaian Key Performance Indicator (KPI) pada Proyek PT. Tunas Jaya Sanur. *Jurnal Spektran*, 9(2), 159.
- Ikhsan, M. Z. (2022). Identifikasi Bahaya, Risiko Kecelakaan Kerja Dan Usulan Perbaikan Menggunakan Metode Job Safety Analysis (JSA). . *Jurnal Teknologi Dan Manajemen Industri Terapan*, 1(I), 42-52.
- Nurissa'adah, A. I. (2022). Analysis of Occupational Health, and Safety (K3) in the Workshop Area Using the HIRA and 5S Methods at PT. Ravana Jaya. . *MOTIVECTION: Journal of Mechanical, Electrical and Industrial Engineering*, 4(2), 161-174.
- Setyoko, S. (2018). Sitem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) pada Perusahaan. *Orbith: Majalah Ilmiah Pengembangan Rekayasa dan Sosial*, 13(3).
- Soesanto, E. R. (2023). Penerapan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) Pada Keamanan Kinerja Karyawan PT. Indofood. *Madani: Jurnal Ilmiah Multidisiplin*, 1(5).
- Hidayanti, N., & Dewi, A. D. P. (2021). Manajemen Risiko Keselamatan Kesehatan Kerja Serta Lingkungan dan Pencapaian Key Performance Indicator (KPI) pada Proyek PT. Tunas Jaya. *Jurnal Spektran*, 9(2), 159.
- \_\_\_\_\_. (1996). Peraturan Menteri Tenaga Kerja Nomor 05 Tahun 1996 tentang Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja. Jakarta: Departemen Tenaga Kerja.